

中華民國112年度

中 央 政 府 總 預 算

國 立 故 宮 博 物 院 主 管

故宮文物藝術發展基金附屬單位預算

(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理會 編

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金

目 次

中華民國112年度

一、業務計畫及預算說明.....	1
二、預算主要表	
(一)收支餘絀預計表及說明.....	13
(二)餘絀撥補預計表.....	15
(三)現金流量預計表.....	16
三、預算明細表	
(一)銷貨收入明細表.....	17
(二)業務外收入明細表.....	19
(三)銷貨成本明細表.....	20
(四)業務費用明細表及說明.....	22
(五)管理及總務費用明細表及說明.....	26
(六)業務外費用明細表.....	28
(七)固定資產建設改良擴充明細表.....	29
(八)固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	30
(九)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	32
(十)資產折舊明細表.....	34
(十一)基金數額增減明細表.....	35
四、預算參考表	
(一)預計平衡表.....	37
(二)5年來主要營運項目分析表.....	38
(三)員工人數彙計表.....	39
(四)用人費用彙計表.....	40
(五)各項費用彙計表.....	42
五、附錄	
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議 及附帶決議辦理情形報告表.....	45

一、業務計畫及預算說明

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國112年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

國立故宮博物院為宣揚具有美學、歷史、教育及文明意義之文物，辦理出版品發行、複製、仿製文物、文化創意產品、藝術紀念品之開發與銷售、文物收購及相關業務推動，依預算法第二十一條規定，設置故宮文物藝術發展基金。本基金主管機關為國立故宮博物院。

二、組織概況

本基金組織依「故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法」第6條規定，設故宮文物藝術發展基金管理會，置委員9人至13人，其中1人為召集人，由本院院長指定本院副院長1人擔任；4人由本院主任秘書、行銷業務處處長、登錄保存處處長及主計室主任兼任；其餘委員，由本院院長就相關機關主管及學者、專家遴聘之。學者、專家人數不得少於委員總人數三分之一。另依第7條規定，本基金管理會置執行秘書1人，由本院院長指派本院人員兼任；工作人員若干人，由本院就現職人員派(聘)兼之；本年度依行政院核定進用聘用人員1人，約僱人員2人。

三、基金歸類及屬性

本基金係依預算法第4條第1項第2款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形

一、前(110)年度決算結果

(一)業務收入：決算數1億1,623萬8,211元，較預算數4億980萬元，減少2億9,356萬1,789元，約71.64%，主要係受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，邊境管制仍未鬆綁，國際觀光客無法來台及實施三級警戒，本院附設博物館商店配合自110年5月15日至7月12日閉館暫停營運，進而影響參觀人數及商品銷貨收入所致。

(二)業務成本與費用：決算數1億7,087萬4,323元，較預算數3億3,177萬1,000元，

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國112年度

減少1億6,089萬6,677元，約48.50%，主要係銷貨收入減少，銷貨成本及行銷費用隨同減少所致。

(三)業務外收入：決算數839萬415元，較預算數1,835萬1,000元，減少996萬585元，約54.28%，主要係接受外界指定用途受贈收入較預計減少所致。

(四)業務外費用：決算數1萬5,825元，主要係收取外幣產生之兌換短絀。

(五)本期賸餘(短絀)：以上收支相抵後，決算數短絀4,626萬1,522元，較預算數賸餘9,638萬元，減少1億4,264萬1,522元。

(六)固定資產之建設改良擴充：決算數1,407萬4,178元，較預算數4,020萬元，減少2,612萬5,822元。

二、上(111)年度預算截至111年6月底止執行情形

(一)業務收入：實際執行數4,178萬7,954元，較分配預算數1億3,629萬4,000元，減少9,450萬6,046元，約69.34%，主要係持續受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，來院參觀人數未如預期，致銷貨收入較預計減少。

(二)業務成本與費用：實際執行數6,191萬1,329元，較分配預算數1億2,343萬6,000元，減少6,152萬4,671元，約49.84%，主要係銷貨收入減少，銷貨成本及行銷費用隨同減少所致。

(三)業務外收入：實際執行數376萬3,567元，較分配預算數153萬4,000元，增加222萬9,567元，約145.34%，主要係本院附設餐飲服務委託經營管理案110年度權利金廠商申請延緩於111年度繳交所致。

(四)本期賸餘(短絀)：以上收支相抵後短絀1,635萬9,808元，較分配預算賸餘數1,439萬2,000元，減少3,075萬1,808元。

叁、業務計畫

一、營運計畫

(一)經營願景與策略

1. 開發各類出版品及文化創意衍生商品，以提升文物加值應用效益。

透過基金自行產製各類出版品，以及民間廠商依本院合作開發、品牌授

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國112年度

權、出版授權等機制開發之衣飾、文具、生活用品、食品、數位商品及書籍等各類文化創意衍生商品，豐富博物館商店及網路商城的商品銷售內容，提升文物加值應用效益與商品多樣性。本院並將透過文創商品開發說明會、參與其他部會專案計畫等，引進產業界廣大創意及通路資源，聯合推廣與開發各種文創商品，提升商品生產品質與創意。

2. 結合線上線下通路行銷宣傳，提升基金營運績效。

運用民間專業團隊之經營管理與行銷能力，經營本院北部及南部院區附設博物館商店暨網路商城，將本院基金自行產製及廠商開發之各類出版品及文創衍生商品，透過實體店面及網路商城行銷國內外，並與電子商務平台合作，結合線上線下行銷，提升博物館商店暨網路商城之營運績效及整體服務品質。此外，邀請民間廠商成為本院委託承銷商，銷售本院文化創意衍生商品及出版品，提升基金營運績效。

3. 參與國內展會活動及異業合作多元行銷，提升故宮品牌形象。

為持續推廣故宮品牌及文物衍生商品形象，規劃參加臺北國際書展等展會，並運用異業合作行銷故宮品牌，以及經營網路社群媒體等方式，強化故宮品牌形象。

(二)產銷營運目標

1. 生產目標

本年度配合展覽及節慶等活動，規劃開發製作相關出版品及文化創意衍生商品，如展覽圖錄、故宮文物月刊、卡片及明信片、月曆等商品。

(1)出版品：預估印製故宮文物月刊、特展相關出版品、文物專書、既有出版品重製發行、故宮明信片及月曆等41種，本年度預計印製各類出版品等8萬9,500件，需1,741萬元。

(2)文化創意衍生商品：各類文物數位衍生性產品、文物週邊產品系列、教具遊戲玩具系列等文物加值應用產品，本年度預計製作各類文化創意衍生商品計40萬9,565件，需1億4,221萬2千元。

2. 銷售目標

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國112年度

本年度透過本院附設博物館商店、網路商城及委託承銷商，藉由實體及線上通路，行銷推廣以本院典藏發想之文化創意衍生商品及出版品。年度銷售目標則係參酌以前年度執行情形及預估入館人數等參數而定，茲分述如下：

(1) 出版品

參酌以往年度執行情形、預估消費偏好及預售調查估算合理印製數量，進行各項書籍、卡片及明信片等編印及定價。本年度預計銷售各類出版品10萬1,200件，預計銷貨收入5,123萬6千元，較上年度預算數7,993萬元，減少2,869萬4千元。

(2) 文化創意衍生商品

文創商品除由廠商自行開發設計提案外，並依據展覽活動重點，公開徵求合作廠商及品牌授權廠商開發與文物展件相關之商品品項，廠商提案經審查通過後量產供貨。本年度預計銷售各類文化創意衍生商品40萬9,565件，預計銷貨收入2億8,908萬元，較上年度預算數2億7,453萬3千元，增加1,454萬7千元。

(三) 文物收購目標

本基金收購文物，係依照「國立故宮博物院藏品徵集辦法」以預審、初審及複審三階段審查程序確認審查文物品質，始辦理購藏採購作業。本年度編列文物收購預算1,200萬元，較上年度預算數1,170萬元，增加30萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

(一) 預計辦理一般建築及設備計畫，包括文物收購1,200萬元及辦公設備20萬元，合共1,220萬元。

(二) 所需資金來源，為營運資金1,210萬元，民間捐款10萬元。

(三) 本年度固定資產建設改良擴充及資金來源，詳見圖1。

(四) 成本與效益分析

1. 為豐富典藏，提供各項常設展與特展之需求，本年度編列收購文物預算1,200萬元，收購標的為亞洲織品。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國112年度

2. 辦公設備：預算編列20萬元，預計購買及汰換老舊辦公用什項設備，以維持基金業務正常運作。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一)業務收入3億4,190萬元，較上年度預算數3億5,590萬3千元，減少1,400萬3千元，約3.93%，主要係預計仍受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，來院參觀人數減少，致銷貨收入減少。
- (二)業務成本與費用2億8,948萬4千元(包括銷貨成本1億6,072萬6千元，業務費用9,533萬8千元，管理及總務費用3,342萬元)，較上年度預算數3億1,415萬9千元，減少2,467萬5千元，約7.85%，主要係銷貨收入減少，銷貨成本及業務費用隨同減少所致。
- (三)業務外收入394萬5千元，較上年度預算數938萬3千元，減少543萬8千元，約57.96%，主要係配合圖書文獻大樓整建，本院附設餐飲場域減少以及改變權利金計算方式，致資產使用及權利金收入減少。
- (四)業務總收支相抵後賸餘5,636萬1千元，較上年度預算數5,112萬7千元，增加523萬4千元，約10.24%。
- (五)本年度及最近5年收入、成本與費用及賸餘，詳見圖2、3。

二、餘絀撥補之預計

- (一)本年度預算賸餘5,636萬1千元，連同公積轉列數2,863萬9千元，共計8,500萬元。
- (二)解繳公庫8,500萬元。
- (三)未分配賸餘無列數。
- (四)本年度及最近5年賸餘分配，詳見圖4、5。

三、現金流量之預計

- (一)業務活動之淨現金流入6,465萬1千元，包括：
 - 1. 本期賸餘5,636萬1千元。

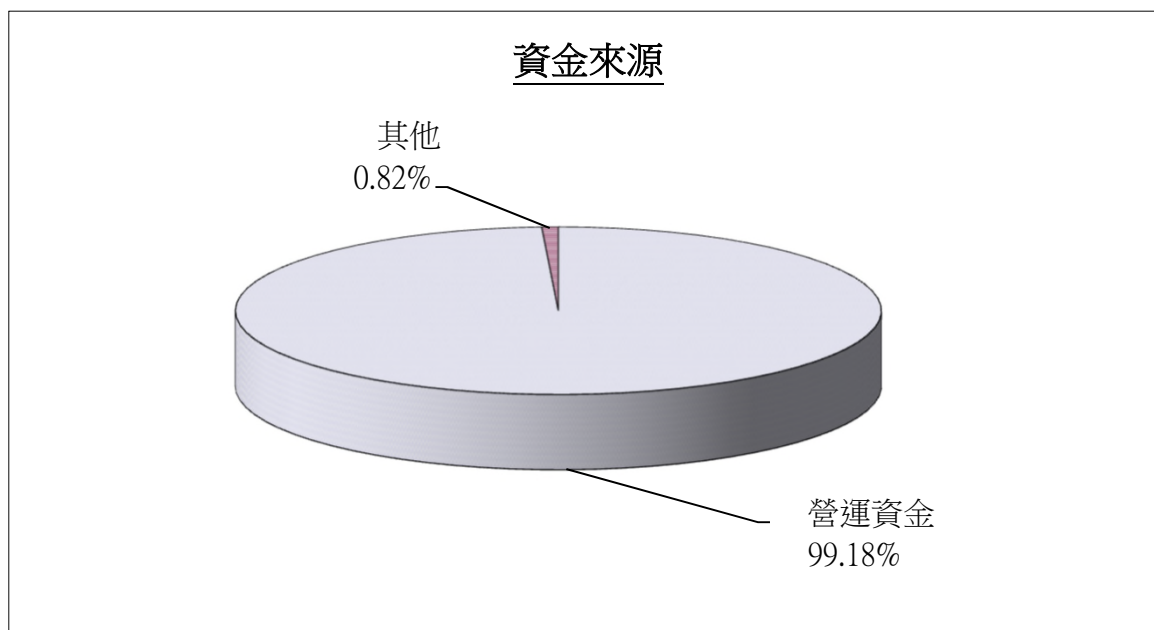
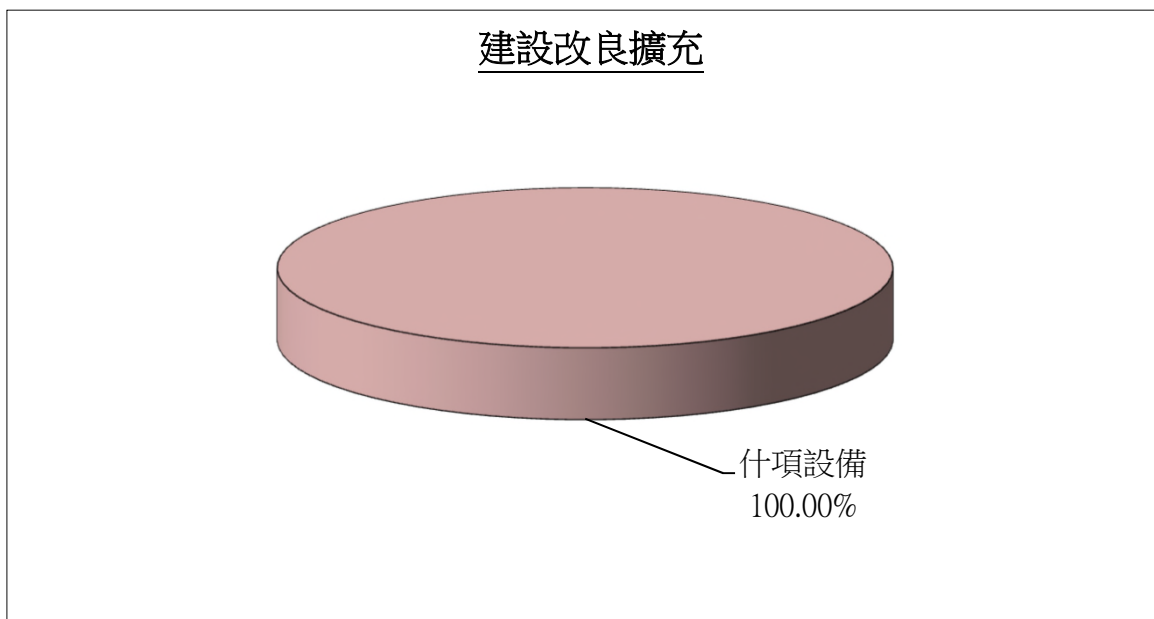
國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國112年度

2. 利息股利之調整淨減94萬7千元。
 3. 調整項目淨增829萬元，含流動資產淨減301萬5千元、流動負債淨減9萬2千元、折舊及攤銷594萬7千元、遞延收入轉列受贈收入58萬元。
 4. 收取利息淨增94萬7千元。
- (二)投資活動之淨現金流出1,209萬5千元，係其他資產(暫付及待結轉帳項)減少10萬5千元、購藏文物1,200萬元及汰購辦公設備20萬元。
- (三)籌資活動之淨現金流出8,690萬8千元，係減少存入保證金36萬9千元、減少暫收及待結轉帳項153萬9千元，及解繳公庫8,500萬元。
- (四)期末現金及約當現金2億535萬4千元，較期初現金及約當現金2億3,970萬6千元，減少現金及約當現金3,435萬2千元。

圖 1

112年度固定資產建設改良擴充及資金來源

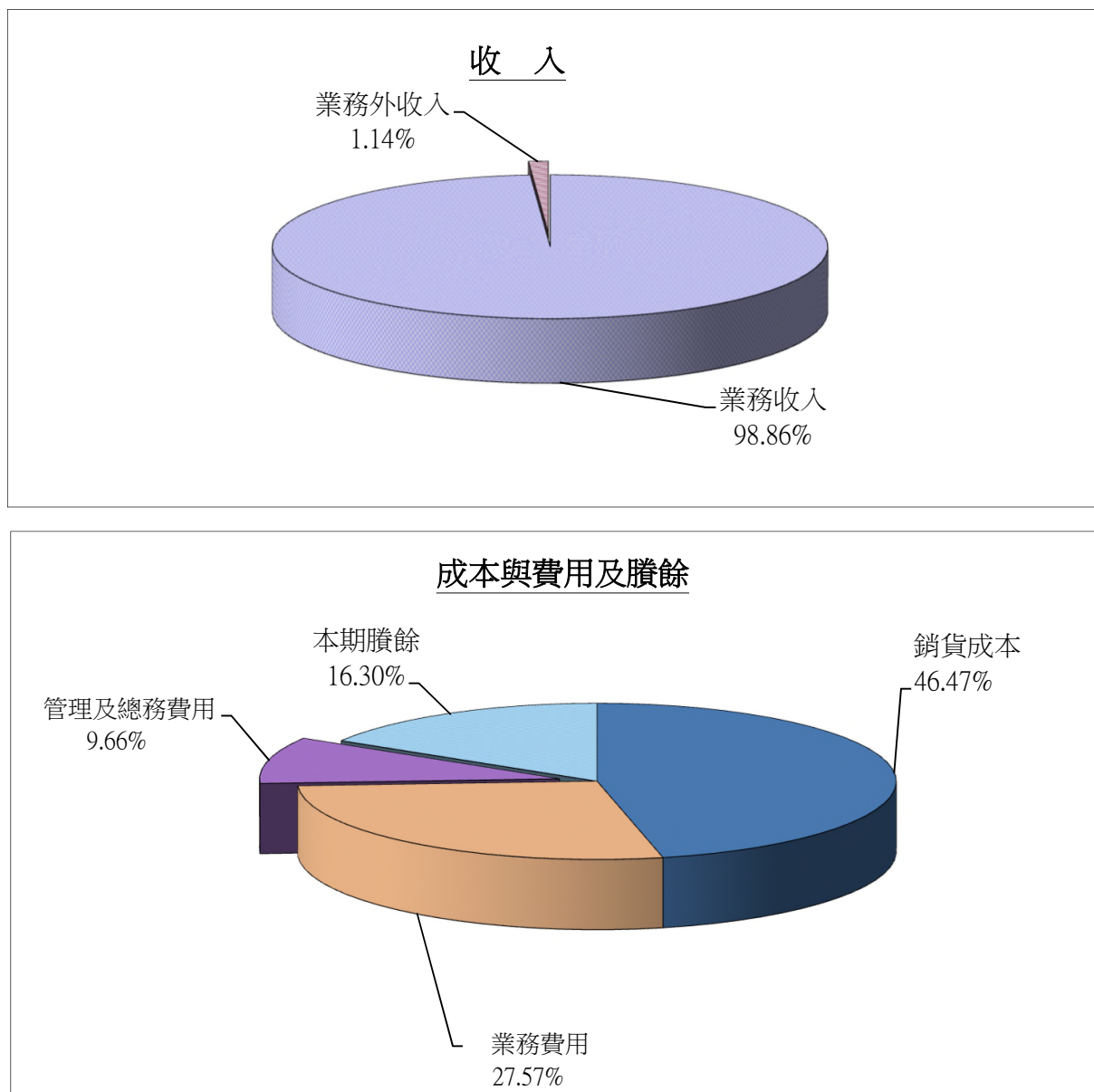


單位：新臺幣千元

建 設 改 良 擴 充	112年度預算	資 金 來 源	112年度預算
什項設備	12,200	自有資金	12,200
		營運資金	12,100
		其他	100
合 計	12,200	合 計	12,200

圖 2

112年度收入、成本與費用及賸餘

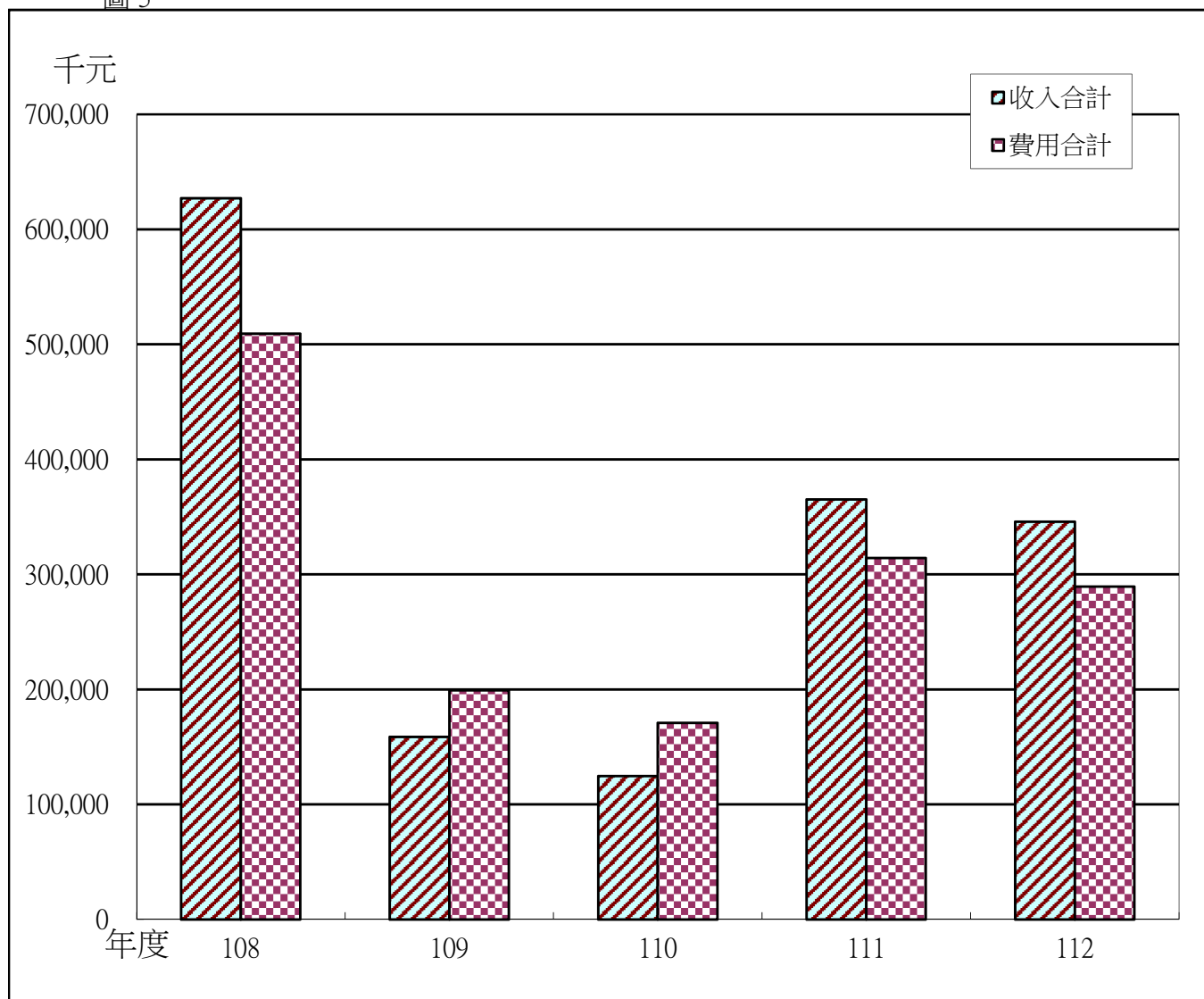


單位：新臺幣千元

收 入	112 年 度 預 算	成 本 與 費 用 及 賸 餘	112 年 度 預 算
業務收入	341,900	業務成本與費用	289,484
銷貨收入	341,900	銷貨成本	160,726
		業務費用	95,338
		管理及總務費用	33,420
業務外收入	3,945	本期賸餘	56,361
收 入 總 額	345,845	成 本 與 費 用 及 賸 餘 總 額	345,845

最近五年收入與費用

圖 3



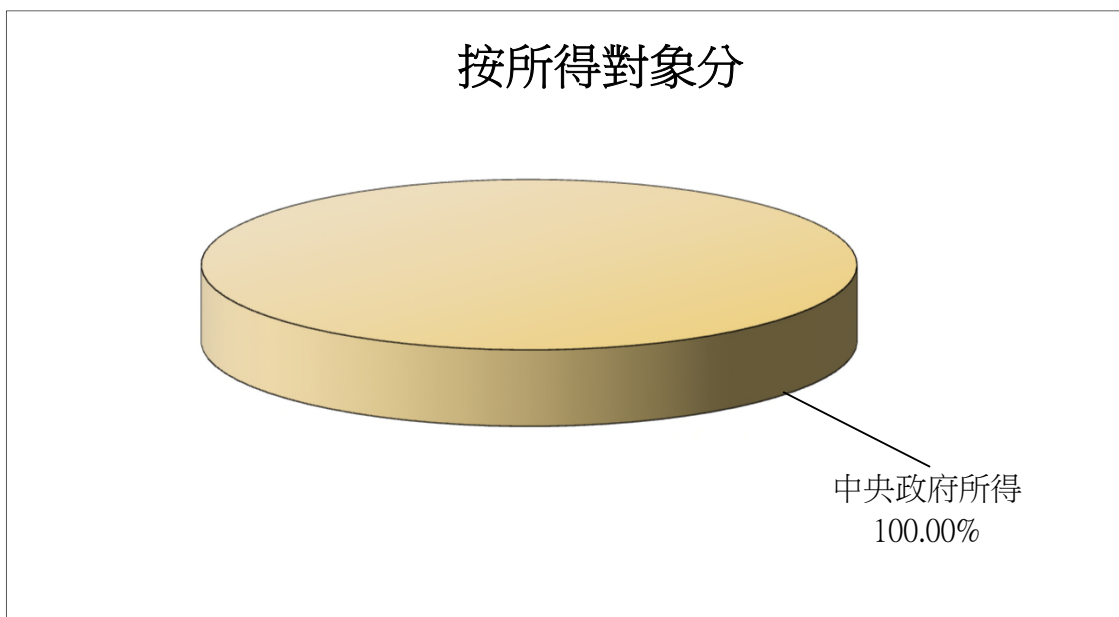
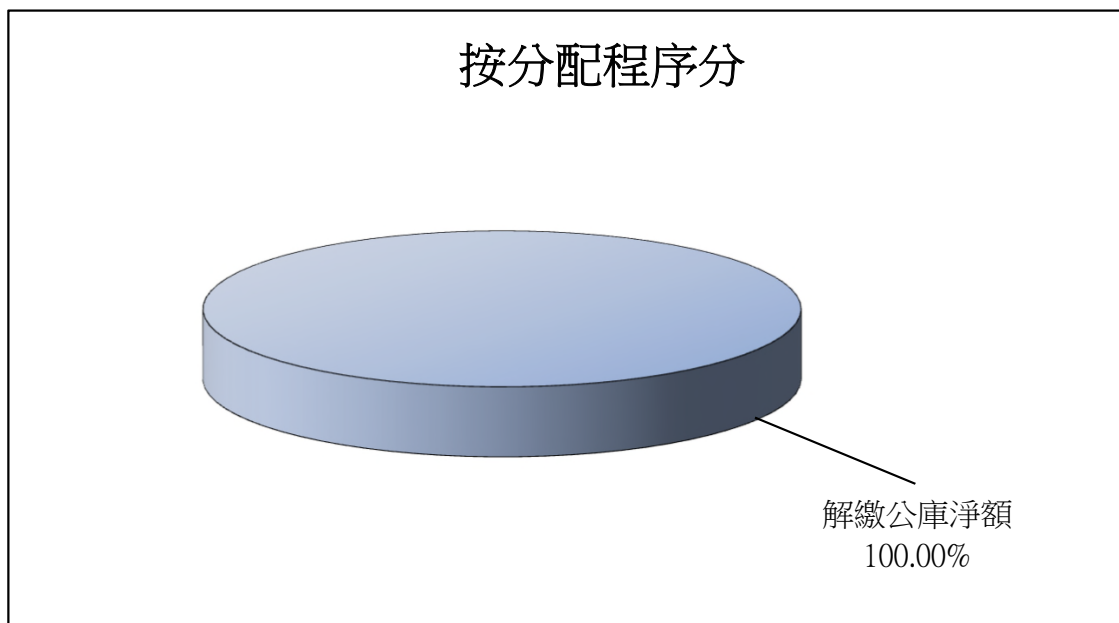
單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
收入					
業務收入	564,296	137,153	116,238	355,903	341,900
業務外收入	62,777	21,619	8,390	9,383	3,945
收入合計	627,073	158,772	124,628	365,286	345,845
費用					
業務成本與費用	509,327	199,183	170,874	314,159	289,484
業務外費用	-	2	16	-	-
費用合計	509,327	199,185	170,890	314,159	289,484
本期賸餘	117,746	-40,412	-46,262	51,127	56,361

註：108至110年度決算數為審定決算數；111年度為法定預算數。以下各表同。

圖 4

112年度賸餘分配

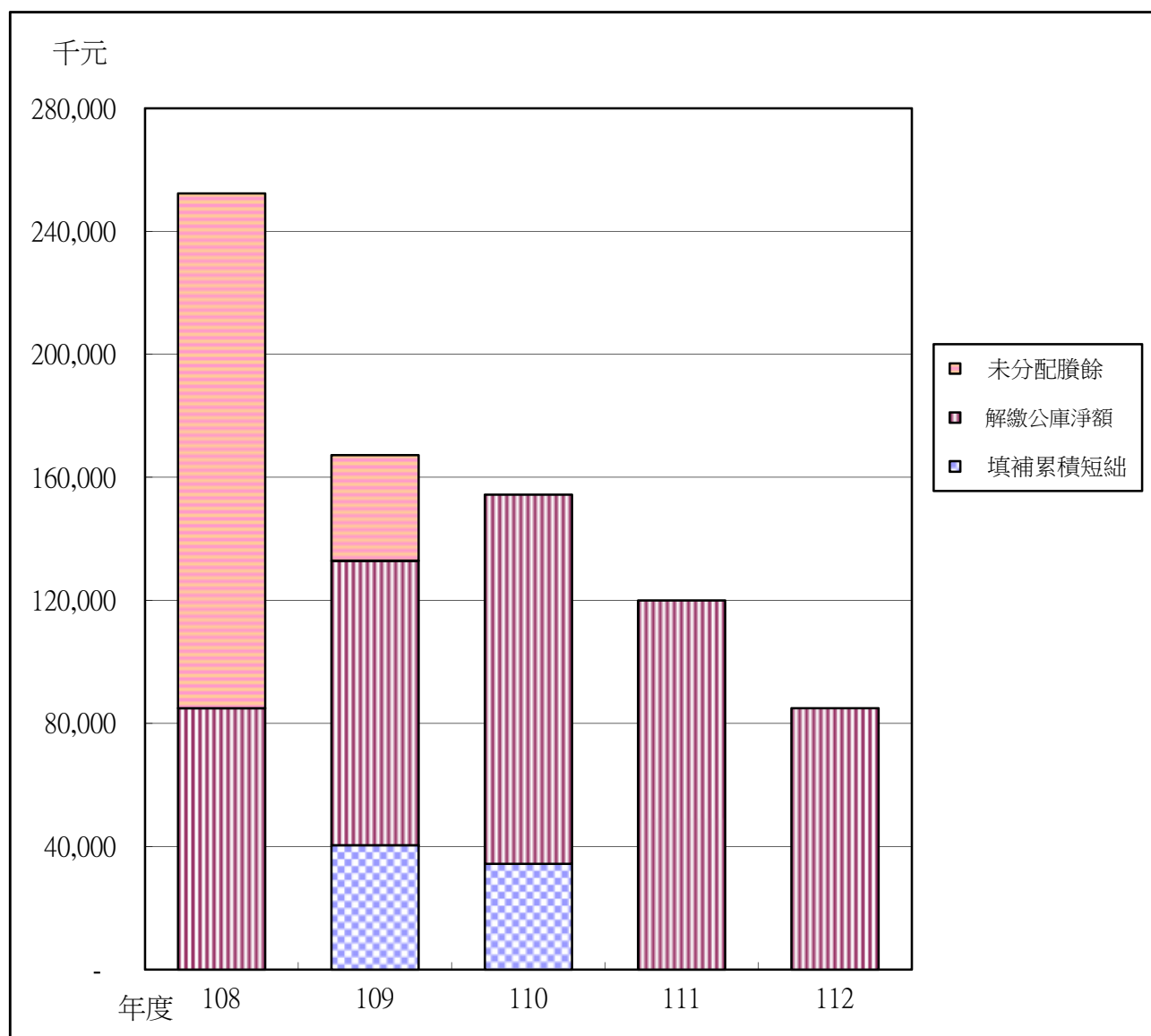


單位：新臺幣千元

按 分 配 程 序 分	112年度預算	按 所 得 對 象 分	112年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	85,000
提存公積		留存非營業基金	
賸餘撥充基金			
解繳公庫淨額	85,000		
未分配賸餘			
合 計	85,000	合 計	85,000

圖 5

最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	108年度決算	109年度決算	110年度決算	111年度預算	112年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀		40,412	34,352		
解繳公庫淨額	85,000	92,500	120,000	120,000	85,000
未分配賸餘	167,264	34,352	-	-	-
合 計	252,264	167,264	154,352	120,000	85,000

本

頁

空

白

二、預算主要表

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)	
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%
116,238	100.00	業務收入	341,900	100.00	355,903	100.00	-14,003	-3.93
116,238	100.00	銷貨收入	341,900	100.00	355,903	100.00	-14,003	-3.93
114,598	98.59	製成品銷貨收入	340,316	99.54	354,463	99.60	-14,147	-3.99
1,640	1.41	其他銷貨收入	1,584	0.46	1,440	0.40	144	10.00
170,874	147.00	業務成本與費用	289,484	84.67	314,159	88.27	-24,675	-7.85
65,859	56.66	銷貨成本	160,726	47.01	169,939	47.75	-9,213	-5.42
65,859	56.66	製成品銷貨成本	160,726	47.01	169,939	47.75	-9,213	-5.42
79,812	68.66	業務費用	95,338	27.88	108,436	30.47	-13,098	-12.08
79,812	68.66	業務費用	95,338	27.88	108,436	30.47	-13,098	-12.08
25,204	21.68	管理及總務費用	33,420	9.77	35,784	10.05	-2,364	-6.61
25,204	21.68	管理費用及總務費用	33,420	9.77	35,784	10.05	-2,364	-6.61
-54,636	-47.00	業務賸餘（短絀）	52,416	15.33	41,744	11.73	10,672	25.57
8,390	7.22	業務外收入	3,945	1.15	9,383	2.64	-5,438	-57.96
1,065	0.92	財務收入	947	0.28	1,260	0.35	-313	-24.84
1,062	0.91	利息收入	947	0.28	1,260	0.35	-313	-24.84
2	-	兌換賸餘	-	-	-	-	-	-
7,326	6.30	其他業務外收入	2,998	0.88	8,123	2.28	-5,125	-63.09
100	0.09	租賃收入	50	0.01	100	0.03	-50	-50.00
2,701	2.32	資產使用及權利金收入	325	0.10	5,905	1.66	-5,580	-94.50
20	0.02	違規罰款收入	20	0.01	5	-	15	300.00
1,900	1.63	受贈收入	2,385	0.70	1,893	0.53	492	25.99
2,604	2.24	雜項收入	218	0.06	220	0.06	-2	-0.91
16	0.01	業務外費用	-	-	-	-	-	-
16	0.01	財務費用	-	-	-	-	-	-
16	0.01	兌換短絀	-	-	-	-	-	-
8,375	7.20	業務外賸餘（短絀）	3,945	1.15	9,383	2.64	-5,438	-57.96
-46,262	-39.80	本期賸餘（短絀）	56,361	16.48	51,127	14.37	5,234	10.24

註：1. 前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
收支餘絀預計表說明
中華民國112年度

一、本期收支項目之說明：

銷 貨 收 入：包括出版品及文化創意衍生商品等製成品銷貨收入及其他銷貨收入，參見銷貨收入明細表。

銷 貨 成 本：包括出版品及文化創意衍生商品等之銷貨成本，參見銷貨成本明細表。

業 務 費 用：包括業務費用，參見業務費用明細表。

管 理 及 總 務 費 用：包括管理費用及總務費用，參見管理及總務費用明細表。

業 務 外 收 入：包括利息收入、租賃收入、資產使用及權利金收入、受贈收入、違規罰款收入及雜項收入等，參見業務外收入明細表。

二、本期其他綜合餘絀之說明：無

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
120,000	100.00	賸餘之部	85,000	100.00	
51,127	42.61	本期賸餘	56,361	66.31	
20,800	17.33	前期未分配賸餘	-	-	
48,073	40.06	公積轉列數	28,639	33.69	
120,000	100.00	分配之部	85,000	100.00	
120,000	100.00	解繳公庫淨額	85,000	100.00	
-	-	未分配賸餘	-	-	

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金

現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量	64,651	
本期賸餘（短絀）	56,361	
利息股利之調整	-947	利息收入947千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	55,414	
調整項目	8,290	流動資產淨減3,015千元；流動負債淨減92千元；折舊及攤銷5,947千元；遞延收入轉列受贈收入580千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	63,704	
收取利息	947	
業務活動之淨現金流入（流出）	64,651	
投資活動之現金流量	-12,095	
減少無形資產及其他資產	105	減少其他資產105千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-12,200	增加購藏文物12,000千元、辦公設備200千元。
投資活動之淨現金流入（流出）	-12,095	
籌資活動之現金流量	-86,908	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,908	減少什項負債1,908千元。
賸餘分配款	-85,000	賸餘解繳公庫85,000千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	-86,908	
現金及約當現金之淨增（淨減）	-34,352	
期初現金及約當現金	239,706	
期末現金及約當現金	205,354	

三、預算明細表

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
銷貨收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				341,900	
製成品銷貨收入				340,316	1. 各項出版品及文化創意衍生商品等製成品之銷貨收入。
出版品	件	101,200	506.28	51,236	
文化創意衍生商品	件	409,565	705.82	289,080	2. 本年度起將「文物仿製品」併入「文化創意衍生商品」類別。
其他銷貨收入	年			1,584	北部院區三希堂及南部院區兒創廣場市集餐飲銷貨收入。

本

頁

空

白

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務外收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	3,945	
財務收入	947	
利息收入	947	專戶存款定存及活存利息。
其他業務外收入	2,998	
租賃收入	50	餐飲服務委託經營之設備租賃收入。
資產使用及權利金收入	325	餐飲服務委託經營之權利金收入。
違規罰款收入	20	未依契約規定之違規罰款收入。
受贈收入	2,385	接受外界捐贈等收入。
雜項收入	218	餐飲服務委託經營之自動販賣機設置費。

國立故宮
故宮文物藝
銷貨成本
中華民國

科目及營運項目	單位	本年度預算數		
		數量	平均單位成本 (元)	金額
製成品銷貨成本				160,726
1. 出版品	件	101,200	182.94	18,514
2. 文化創意衍生商品	件	409,565	347.23	142,212

註：本年度起將「文物仿製品」併入「文化創意衍生商品」項下；為利比較，上年度預算數及前年度決算數係以重分類後數字表達。

博物院
術發展基金
明細表

112年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
數 量	平均單位成本 (元)	金 額	數 量	平均單位成本 (元)	金 額
		169,939			65,859
151,300	190.81	28,870	89,023	194.37	17,303
785,407	179.61	141,069	227,526	213.40	48,555

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
79,812	108,436	業務費用	95,338
79,812	108,436	業務費用	95,338
1,114	1,175	用人費用	1,267
838	906	聘僱及兼職人員薪資	941
15	9	超時工作報酬	41
105	113	獎金	118
52	53	退休及卹償金	58
104	94	福利費	109
69,308	94,600	服務費用	78,605
7,510	-	水電費	-
315	205	郵電費	265
122	103	旅運費	12
-	93	印刷裝訂及公告費	47
94	-	修理保養及保固費	-
33	-	保險費	-
17,281	20,034	一般服務費	16,468
42,779	71,247	專業服務費	57,612
1,173	2,918	推展費	4,201
16	431	材料及用品費	16
-	381	使用材料費	-
16	50	用品消耗	16
3,403	7,122	租金與利息	7,086
3,403	7,122	房租	7,086
3,802	3,555	折舊、折耗及攤銷	5,396
2,916	2,753	不動產、廠房及設備折舊	3,326
887	802	攤銷	2,070
2	-	稅捐與規費（強制費）	-
2	-	規費	-
1,113	1,553	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,705
1,113	1,553	競賽及交流活動費	1,705
1,053	-	其他	1,263
1,053	-	其他費用	1,263

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
業務費用	業務費用編列95,338千元，其內容分述如下：
業務費用	業務費用95,338千元
用人費用	一、用人費用：聘用人員1名，編列1,267千元，詳見用人費用彙計表。
服務費用	二、服務費用：78,605千元。
郵電費	(一)郵電費：業務用電話費及寄送資料郵資等，編列265千元。
旅運費	(二)旅運費：辦理博物館商店履約管理、委託承銷商稽核作業及國內展會所需出差費用，編列12千元。
印刷裝訂及公告費	(三)印刷裝訂及公告費：購置發票、雷射標籤印製費等，編列47千元。
一般服務費	(四)一般服務費：信用卡、支付寶等收單手續費及辦理相關業務匯款手續費，編列1,860千元；辦理行銷相關行政輔助業務，編列外包費3,545千元(勞務承攬人力5人)；依博物館法第12條規定，編列編制外人員14人費用11,063千元，辦理文物管理、保存、修護等業務；共計編列16,468千元。
專業服務費	(五)專業服務費：本院附設博物館商店暨網路商城委託經營管理案專業服務費用，編列57,612千元。
推展費	(六)推展費：為推廣基金產品所贈送之樣品費用996千元；參加台北國際書展及文創業務說明會等宣傳活動費200千元；致贈故宮之友月刊費用5千元；本院附設博物館商店暨網路商城委託經營管理案履約廠商為推展基金產品所辦理活動等經費3,000千元；共計編列4,201千元。
材料及用品費	三、材料及用品費：辦理行銷業務所需辦公用品等，編列16千元。
租金與利息	四、租金與利息：本院附設博物館商店暨網路商城場地租金(北部院區4,654千元、南部院區2,432千元)，編列7,086千元。
折舊、折耗及攤銷	五、折舊、折耗及攤銷：5,396千元。
不動產、廠房及設備折舊	(一)依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限採直線法提列折舊，編列不動產、廠房及設備折舊：機械及設備2,248千元；交通及運輸設備54千元；什項設備1,024千元，共計編列3,326千元。
攤銷	(二)攤銷：攤銷電腦軟體費2,053千元；其他攤銷費用17千元，共計編列2,070千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務費用說明
 中華民國112年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費 其他	<p>六、會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費：依外界捐贈之指定用途辦理交流活動等相關費用，編列1,705千元。</p> <p>七、其他：依「加值型及非加值型營業稅法」規定，按免稅銷售額占全部銷售額之比例，計算進項稅額不得扣抵金額，編列1,263千元。</p>

本

頁

空

白

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
管理及總務費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
25,204	35,784	管理及總務費用	33,420
25,204	35,784	管理費用及總務費用	33,420
1,217	1,251	用人費用	1,368
25	25	正式員額薪資	25
838	873	聘僱及兼職人員薪資	934
45	45	超時工作報酬	75
105	109	獎金	117
54	53	退休及卹償金	58
150	146	福利費	159
23,245	33,716	服務費用	31,440
2,270	13,233	水電費	12,591
19	22	郵電費	19
27	35	印刷裝訂及公告費	27
214	235	修理保養及保固費	35
19,980	19,181	一般服務費	17,918
735	999	專業服務費	839
-	11	公關慰勞費	11
60	98	材料及用品費	61
60	98	用品消耗	61
45	121	租金與利息	-
45	121	什項設備租金	-
638	598	折舊、折耗及攤銷	551
179	195	不動產、廠房及設備折舊	148
458	403	攤銷	403

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
管理及總務費用說明

中華民國112年度

科 目	說 明
管理及總務費用 管理費用及總務費用 用人費用	<p>管理及總務費用編列33,420千元，其內容分述如下：</p> <p>管理費用及總務費用33,420千元</p> <p>一、用人費用：管理會外聘委員兼職費，編列25千元；約僱人員2名，編列1,343千元，共計1,368千元，詳見用人費用彙計表。</p>
服務費用 水電費	<p>二、服務費用：31,440千元。</p> <p>(一)水電費：分攤本院之水費、電費等，編列12,591千元。</p>
郵電費	(二)郵電費：管理業務之電話費等，編列19千元。
印刷裝訂及公告費	(三)印刷裝訂及公告費：預、決算書等印製費，編列27千元。
修理保養及保固費	(四)修理保養及保固費：網路磁碟設備維護費，編列35千元。
一般服務費	<p>(五)一般服務費：分攤北部院區環境清潔維護費用，編列外包費7,191千元；分攤南部院區環境清潔維護費用，編列外包費3,558千元；分攤本院機電設施維護費用，編列外包費5,827千元(分攤勞務承攬人力約 8人)；辦理帳務相關行政輔助業務，編列外包費682千元(勞務承攬人力1人)；依博物館法第12條規定，編列編制外人員1人費用654千元，辦理出納業務等工作；文康活動費，編列6千元；共計編列17,918千元。</p>
專業服務費	(六)專業服務費：產品研發專案審查等外聘專家、學者之出席費及交通費等，編列65千元；基金會計作業系統及出版品等POS系統軟體維護費，編列 774千元；共計編列839千元。
公關慰勞費	(七)公關慰勞費：接待貴賓等加強公共關係費用，編列11千元。
材料及用品費 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊	<p>三、材料及用品費：辦公用品等，編列61千元。</p> <p>四、折舊、折耗及攤銷：551千元。</p> <p>(一)依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限採直線法提列折舊，編列不動產、廠房及設備折舊：一般房屋 107千元；機械及設備41千元，共計編列148千元。</p>
攤銷	(二)攤銷：攤銷電腦軟體費403千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務外費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
16	-	財務費用	-
16	-	兌換短絀	-
16	-	其他	-
16	-	其他費用	-

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項目	不動產、廠房及設備										投資 性不 動產	合計	說明
	土地	土地 改良 物	房屋 及建 築	機械 及設 備	交通 及運輸 設備	什項 設備	租賃 資產	租賃 權益 改良	其他	小計			
一般建築及設備計畫	-	-	-	-	-	12,200	-	-	-	12,200	-	12,200	本年度預計收 購亞洲藝術文 物1,200萬元； 購置辦公設備 20萬元。
一次性項目	-	-	-	-	-	12,200	-	-	-	12,200	-	12,200	
合 計	-	-	-	-	-	12,200	-	-	-	12,200	-	12,200	

固定資產建設改良擴

中華民國

項 目	自 有 資			
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他
一般建築及設備計畫	12,100	-	-	100
一次性項目	12,100	-	-	100
合 計	12,100	-	-	100

博物院
術發展基金
充資金來源明細表

112年度

單位：新臺幣千元

金		外		資		合	
小		國	內	小		金	計
金	%			金	%		
12,200	100.00	-	-	-		12,200	100.00
12,200	100.00	-	-	-		12,200	100.00
12,200	100.00	-	-	-		12,200	100.00

固定資產建設改良擴充

中華民國

項 目	全					
----------------------	---	--	--	--	--	--

計畫預期進度明細表

單位：新臺幣千元

33

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
資產折舊明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備							投資 性不 動產	其他	合 計
	土 地 改良物	房屋及 建 築	機械及 設 備	交通及 運輸設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
前年度決算資產原值	-	4,796	13,175	555	1,407,372	-	-	-	-	1,425,898
上年度預計增減資產原值	-	-	-	-	11,900	-	-	-	-	11,900
本年度預計增減資產原值	-	-	-	-	12,200	-	-	-	-	12,200
資產重估增值額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年度(12月底)止資產總額	-	4,796	13,175	555	1,431,472	-	-	-	-	1,449,998
本年度應提折舊額	-	107	2,289	54	1,024	-	-	-	-	3,474
業務費用	-	-	2,248	54	1,024	-	-	-	-	3,326
管理及總務費用	-	107	41	-	-	-	-	-	-	148

註：表列什項設備預計本年度止資產總額中，包含不提列折舊之珍貴動產1,413,423千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
基金數額增減明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	1,284,334	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以代管國（公）有財產撥充	-	
國（公）庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	1,284,334	

本

頁

空

白

四、預算參考表

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金

預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110年12月31日 實 際 數	科 目	112年12月31日 預 計 數	111年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
2,025,050	資產	1,946,997	1,978,216	-31,219
322,993	流動資產	527,654	565,021	-37,367
293,676	現金	205,354	239,706	-34,352
-	流動金融資產	300,000	300,000	-
1,713	應收款項	1,200	1,558	-358
23,589	存貨	19,000	21,778	-2,778
4,015	預付款項	2,100	1,979	121
300,000	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-
300,000	非流動金融資產	-	-	-
1,398,841	不動產、廠房及設備	1,416,519	1,407,793	8,726
464	房屋及建築	250	357	-107
4,748	機械及設備	687	2,976	-2,289
82	交通及運輸設備	-	54	-54
1,393,547	什項設備	1,415,582	1,404,406	11,176
2,861	無形資產	2,574	5,047	-2,473
2,861	無形資產	2,574	5,047	-2,473
355	其他資產	250	355	-105
355	什項資產	250	355	-105
2,025,050	資 產 合 計	1,946,997	1,978,216	-31,219
29,355	負債	28,014	30,594	-2,580
9,988	流動負債	9,300	9,392	-92
9,610	應付款項	8,900	9,042	-142
378	預收款項	400	350	50
19,367	其他負債	18,714	21,202	-2,488
793	遞延負債	1,114	1,694	-580
18,574	什項負債	17,600	19,508	-1,908
1,995,695	淨值	1,918,983	1,947,622	-28,639
1,284,334	基金	1,284,334	1,284,334	-
1,284,334	基金	1,284,334	1,284,334	-
723,270	公積	634,649	663,288	-28,639
418,620	資本公積	418,620	418,620	-
304,650	特別公積	216,029	244,668	-28,639
-11,910	累積餘絀	-	-	-
-11,910	累積短絀	-	-	-
2,025,050	負債及淨值合計	1,946,997	1,978,216	-31,219

註：預計112年12月31日之信託代理與保證資產(負債)為63,878,000元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 (元)	預(決)算數	說 明
本年度預算數					1. 本年度配合常態性展覽等活動，並因應遊客造訪，辦理行銷推廣相關出版品及文化創意衍生商品。 2. 本年度起將「文物仿製品」併入「文化創意衍生商品」項下。 3. 前年度起將書籍、畫冊及手卷、圖片及明信片合併簡稱為「出版品」。 4. 為利比較，上年度預算數及以前年度決算數係以重分類後數字表達。 5. 「文化創意衍生商品」109年度以前名稱為「各項藝術紀念品」。
出版品	件	101,200	182.94	18,514	
文化創意衍生商品	件	409,565	347.23	142,212	
上年度預算數					
出版品	件	151,300	190.81	28,870	
文化創意衍生商品	件	785,407	179.61	141,069	
前年度決算數					
出版品	件	89,023	194.37	17,303	
文化創意衍生商品	件	227,526	213.40	48,555	
109年度決算數					
出版品	件	210,115	127.45	26,780	
文化創意衍生商品	件	341,048	185.02	63,102	
108年度決算數					
出版品	件	143,274	145.46	20,841	
文化創意衍生商品	件	1,643,577	164.68	270,667	

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

項 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可 進用員額數	說 明
業務支出部分：				
專任人員	3	-	3	
聘用	1	-	1	
約僱	2	-	2	
管理會委員	13	-	13	依故宮文物藝術發展基金收支 保管及運用辦法規定，置委員 9至13人，其中1人為召集人。
兼任人員	31	-	31	
其他兼任人員	31	-	31	

註：1. 為辦理文物管理、保存、修護等業務，依博物館法第12條規定，於「一般服務費—計時與計件人員酬金」科目編列進用編制外人員15名，經費11,717千元。

2. 為辦理行政輔助業務，於「一般服務費—外包費」科目編列4,227千元（勞務承攬人力 6人）。

3. 為分攤機電設施維護工作經費，於「一般服務費—外包費」科目編列5,827千元（分攤勞務承攬人力約 8人）。

國立故宮
故宮文物藝
用人費用

中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金			
					年 終 獎 金	考 績 獎 金	績 效 獎 金	其 他
業務總支出部分：								
業務費用	-	941	41	-	118	-	-	-
聘僱人員	-	941	41	-	118	-	-	-
管理及總務費用	25	934	75	-	117	-	-	-
聘僱人員	-	934	75	-	117	-	-	-
管理會委員	25	-	-	-	-	-	-	-
總 計	25	1,875	116	-	235	-	-	-

- 註：1. 為辦理文物管理、保存、修護等業務，依博物館法第12條規定，於「一般服務費—計時與計件人員酬金」科目編列進用編制外人員15名，經費11,717千元。
2. 為辦理行政輔助業務，於「一般服務費—外包費」科目編列4,227千元（勞務承攬人力6人）。
3. 為分攤機電設施維護工作經費，於「一般服務費—外包費」科目編列5,827千元（分攤勞務承攬人力約 8人）。
4. 本年度編列聘用人員1名，約僱人員2名，依據行政院訂頒年度軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金235千元。

博物院
術發展基金
彙計表

112年度

單位：新臺幣千元

退休及卹償金		資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員費用	總 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其 他				
58	-	-	93	-	-	16	-	1,267	-	1,267
58	-	-	93	-	-	16	-	1,267	-	1,267
58	-	-	127	-	-	32	-	1,368	-	1,368
58	-	-	127	-	-	32	-	1,343	-	1,343
-	-	-	-	-	-	-	-	25	-	25
116	-	-	220	-	-	48	-	2,635	-	2,635

國立故宮
故宮文物藝
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目
2,331	2,426	用人費用
25	25	正式員額薪資
1,676	1,779	聘僱及兼職人員薪資
59	54	超時工作報酬
209	222	獎金
107	106	退休及卹償金
254	240	福利費
92,553	128,316	服務費用
9,780	13,233	水電費
335	227	郵電費
122	103	旅運費
27	128	印刷裝訂及公告費
308	235	修理保養及保固費
33	-	保險費
37,261	39,215	一般服務費
43,514	72,246	專業服務費
-	11	公關慰勞費
1,173	2,918	推展費
65,935	170,468	材料及用品費
-	381	使用材料費
76	148	用品消耗
65,859	169,939	商品及醫療用品
3,448	7,243	租金與利息
3,403	7,122	房租
45	121	什項設備租金
4,440	4,153	折舊、折耗及攤銷
3,095	2,948	不動產、廠房及設備折舊
1,345	1,205	攤銷
2	-	稅捐與規費（強制費）
2	-	規費
1,113	1,553	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費
1,113	1,553	競賽及交流活動費
1,069	-	其他
1,069	-	其他費用
170,890	314,159	總 計

博物院
術發展基金
彙計表

112年度

單位:新臺幣千元

本 年 度 預 算 數				
合 計	銷 貨 成 本	業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	財 務 費 用
2,635	-	1,267	1,368	-
25	-	-	25	-
1,875	-	941	934	-
116	-	41	75	-
235	-	118	117	-
116	-	58	58	-
268	-	109	159	-
110,045	-	78,605	31,440	-
12,591	-	-	12,591	-
284	-	265	19	-
12	-	12	-	-
74	-	47	27	-
35	-	-	35	-
-	-	-	-	-
34,386	-	16,468	17,918	-
58,451	-	57,612	839	-
11	-	-	11	-
4,201	-	4,201	-	-
160,803	160,726	16	61	-
-	-	-	-	-
77	-	16	61	-
160,726	160,726	-	-	-
7,086	-	7,086	-	-
7,086	-	7,086	-	-
-	-	-	-	-
5,947	-	5,396	551	-
3,474	-	3,326	148	-
2,473	-	2,070	403	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
1,705	-	1,705	-	-
1,705	-	1,705	-	-
1,263	-	1,263	-	-
1,263	-	1,263	-	-
289,484	160,726	95,338	33,420	-

本

頁

空

白

五、附 錄

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
1	111年度故宮文物藝術發展基金「業務總支出」預算編列3億1,415萬9千元，凍結100萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動、精進管控成本策略、提高行政效率及存貨管理作業、加強各項成本及費用之管控，持續積極進行行銷作為，並於112年2月4日以台博綜字第1120001076號函向立法院提陳書面報告在案。
2	國立故宮博物院近年積極辦理館藏文物之文創商品設計及文案推廣，並響應地方單位與在地設計工藝家進行相關活動，充分體現臺灣文化創意之精神與活力。建議上述業務應持續加強辦理，並可結合各地重要之文藝觀光活動，期以進一步提升國內觀光相關產業的文創能量。	本院已與文化內容策進院、臺灣原創IP、台灣設計研究院(前台創中心)、經濟部中小企業處、經濟部國際貿易局、與數位發展部數位產業署合作，並於112年2月4日以台博綜字第1120001077號函向立法院提陳書面報告在案。
3	111年度故宮文物藝術發展基金「業務收入」項下「銷貨收入」預算編列3億5,090萬3千元，係辦理各項出版品、文物仿製品、文化創意衍生商品及餐飲等銷售收入。受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，參觀人數大幅減少致實體商店收入受到嚴重衝擊。為穩定基金經營績效，國立故宮博物院雖持續於實體店面及網路商城推出各種銷售活動，惟銷貨收入未能有效增加。爰要求國立故宮博物院研議提升銷貨收入之對策，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動，並於112年2月4日以台博綜字第1120001078號函向立法院提陳書面報告在案。
4	故宮文物藝術發展基金參考以前年度執行情形及預估參觀人數訂定銷售目標，其111年度「製成品銷貨收入」預算編列3億4,946萬3千元，較110年度預算編列3億9,980萬元，減少5,033萬7千元(減幅12.59%)；「銷貨成本」預算編列1億6,993萬9千元，較110年度預算1億9,608萬7千元，減少2,614萬8千元(減幅13.33%)。故宮文物藝術發展基金歷年來存貨積存偏高，長期滯存商品將降低資金運用效率、增加庫存管理成本並易致損壞；另經審計查核，存有進銷存貨管理系統部分資訊與會計系統未符，甚有商品未列帳等情形，應依審計意見精進商品進銷存貨系統管理作業。爰要求國立	本院已積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動、提高行政效率及管理作業，並於112年2月4日以台博綜字第1120001079號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	故宮博物院研議提升銷貨和精進管理之對策，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
5	111年度故宮文物藝術發展基金「業務收入」項下「銷貨收入」預算編列3億5,090萬3千元，其中出版品、文物仿製品、文化創意衍生商品等製成品銷貨收入3億4,946萬3千元。故宮文物藝術發展基金銷售出版品、文物仿製品及文化創意衍生商品等多類產品，106至109年度年平均銷貨收入決算數達成率僅61.43%，且部分類別商品銷貨成本已逾收入，亟應精進成本管控機制，並建立完善銷售策略。爰要求國立故宮博物院研議提升決算達成率之對策，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動、提高行政效率及存貨管理作業，並於112年2月4日以台博綜字第1120001080號函向立法院提陳書面報告在案。
6	鑑於受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，參觀人數大幅減少，讓國立故宮博物院實體店面銷貨減少。為提升基金經營績效，雖故宮文物藝術發展基金在實體店面及網路商城推出活動來增加該基金收入，但成效不大。爰此，請國立故宮博物院研議相關改善方案，以及加強網路商城的銷售策略，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已積極拓展企業團體開發、網路商城優惠商品專區促銷活動、辦理商品預購促銷宣傳、網路直播促銷商品及配合節慶規劃促銷等活動，並於112年2月4日以台博綜字第1120001088號函向立法院提陳書面報告在案。
7	111年度故宮文物藝術發展基金預算案「行銷及業務費用」項下「服務費用」中「專業服務費」之「博物館商店暨網路商城委託經營案專業服務費用」預算編列6,990萬元。因近年受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，參觀人數大幅減少致實體商店銷貨收入減少，為提升基金經營績效，故宮文物藝術發展基金雖持續於實體店面及網路商城推出各種銷售活動以增加銷貨收入，惟銷貨收入未能有效增加，應研謀因應對策，並加強提升網路商城銷售績效。爰此，請國立故宮博物院於3個月內，就「提升網路商城銷售績效之策進作為」，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已積極提升網路商城營運業績辦理相關行銷策略，並於112年2月4日以台博綜字第1120001087號函向立法院提陳書面報告在案。
8	106至109年度故宮文物藝術發展基金年平均銷貨收入預算達成率僅61.43%，且部分類別商品銷貨成本已逾收入，銷售策略恐有調整	本院已加強管控書籍及文物仿製品成本、積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動，並於112年2月4日以台博綜字第

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	空間，爰要求國立故宮博物院應檢討改善，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	1120001086 號函向立法院提陳書面報告在案。
9	為求文物完善保存，國立故宮博物院訂有相關辦法接受文物之捐贈收購作業。然根據了解，故宮文物收購預算執行未盡理想，影響外界捐贈文物，不僅不利增加館藏，亦影響故宮博物院與民間交流。爰要求國立故宮博物院檢討辦理文物收購策略，充實院區文物典藏，提升預算執行績效。相關具體改進作為，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已加強改善執行率不佳情形，於文物預審後確立明確標的物，再納編年度預算，俾預算年度執行文物採購相關作業，並於 112 年 3 月 6 日以台博綜字第 1120002165 號函向立法院提陳書面報告在案。
10	歷年來國立故宮博物院除門票收入外，亦以銷售周邊文創商品增加盈餘。然據了解，106 至109年度故宮文物藝術發展基金年平均銷貨收入預算達成率僅61.43%，且部分類別商品銷貨成本已逾收入，入不敷出恐影響故宮營運。因應全球遭受疫情肆虐，故宮博物院應積極調整疫情下之運作機制，爰要求國立故宮博物院針對調整銷售策略、增加銷貨收入俾利營運提升等向立法院教育及文化委員會提出書面檢討報告。	本院已定期針對舊品庫存積極進行檢討，以降低管理成本、積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動，並於 112 年 2 月 4 日以台博綜字第 1120001085 號函向立法院提陳書面報告在案。
11	根據立法院預算中心評估報告指出，國立故宮博物院員工消費合作社已於104年8月結束經營，依法應將歷年分配之委辦經營盈餘繳回國庫，立法院審查預算時亦曾作出決議，要求故宮將高達近1.8億元盈餘繳回，然故宮至今未履行，公然漠視本院決議。爰要求國立故宮博物院儘快繳回員工消費合作社之盈餘欠款維護國庫權益，並3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面說明延遲繳交之原因與檢討。	本院於 110 年問卷調查繳還意願後，除在職者自主捐贈外，111 年 11 月本院再擴及對曾領取消費合作社盈餘之離、退職員工辦理盈餘返還通知及勸繳，以期挹注基金收入，維護國庫權益，實無延遲繳交之問題，並於 112 年 3 月 3 日以台博綜字第 1120002082 號函向立法院提陳書面報告在案。
12	故宮文物藝術發展基金銷售出版品、文物仿製品及文化創意衍生商品等多類產品，106 至109年度年平均銷貨收入決算數達成率僅 61.43%，且部分類別商品銷貨成本已逾收入，要求國立故宮博物院應研謀精進成本管控機制，並建立完善銷售策略。	本院已辦理書籍及文物仿製品管控成本相關事宜、積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動，並於 112 年 2 月 4 日以台博綜字第 1120001084 號函向立法院提陳書面報告在案。
13	故宮文物藝術發展基金歷年來存貨積存偏高，長期滯存商品將降低資金運用效率、增加庫存管理成本並易致損壞，嗣經該基金提出商品庫存改善方案，近年來商品庫存數量雖有減	本院已積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動、提高行政效率及存貨管理作業，並於 112 年 2 月 4 日以台博綜字第

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 111 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	少，惟庫存量仍高，要求應持續降低產品庫存；另經審計查核存有進銷存貨管理系統部分資訊與會計系統未符，甚有商品未列帳等情形，且未提供帳齡資訊之即時稽核功能，要求國立故宮博物院應依審計意見精進商品進銷存系統管理作業，俾強化存貨管理機制。	1120001082 號函向立法院提陳書面報告在案。
14	故宮文物藝術發展基金歷年來存貨積存偏高，長期滯存商品將降低資金運用效率、增加庫存管理成本並易致損壞，經該基金提出商品庫存改善方案，近年來商品庫存數量雖有減少，惟庫存量仍高，應持續降低產品庫存；另經審計查核存有進銷存貨管理系統部分資訊與會計系統未符，甚有商品未列帳等情形，且未提供帳齡資訊之即時稽核功能，允宜依審計意見精進商品進銷存系統管理作業，強化存貨管理機制。爰要求國立故宮博物院應於3個月內，就「精進商品進銷存系統管理作業之策進作為」，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動、提高行政效率及存貨管理作業，並於 112 年 2 月 4 日以台博綜字第 1120001081 號函向立法院提陳書面報告在案。
15	國立故宮博物院主管之111年度故宮文物藝術發展基金「管理及總務費用」項下「一般服務費」預算編列1,918萬1千元，其中辦理「機電設施維護費用」編列701萬5千元，惟故宮南院於111年3月停電檢討報告中提到由於變電器故障，導致此次停電發生。故宮南院應提出機電設施維護的改善方案，以避免類似情形再次發生。故宮南院自開館以來即發生數次意外，且往往是由於設備故障問題，爰此要求國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會針對「如何落實機電設施維護」提出書面報告。	本院已強化機電設備巡檢、辦理機電維護人員職能教育訓練、加強辦理各項演練，提高防災應變韌性，並於 112 年 3 月 6 日以台博綜字第 1120002164 號函向立法院提陳書面報告在案。