

故宮文物藝術發展基金 總 說 明

中華民國 109 年度

一、業務計畫實施績效：

實 施 內 容	辦 理 情 形	
	已完成或未完成之說明	因應改善措施
<p>一、經營願景與策略</p> <p>(一)提升文物加值應用效益，增加基金營收產值。 藉由本院文物衍生商品開發，含括文物仿製品、出版品、圖錄，或應用本院文物圖像之明信片、衣飾、文具、生活用品等博物館展品所衍生之藝術商品，並透過合作開發機制，善用民間文創商品開發資源，提升文物加值應用效益與商品品質。</p> <p>(二)善用故宮文物資源，為文化商品的使用經驗創造意義。 藉由文物衍生商品的開發應用，體驗文化商品樂趣，創造生活美學饗宴，同時將文物訊息與文化商品作巧妙、創意且深富意涵的聯結，增加觀眾與展品的互動，藉以達成本院的教育推廣之目標與功能。</p>	<p>配合本院 109 年度各項特展及常設展，藉由合作開發、品牌授權、出版授權、圖像授權等模式開發文創衍生商品，品項含括文物仿製品、出版品、圖錄、明信片、衣飾、文具等，並透過博物館商店、網路商城、院外委託承銷商及異業合作等多元化營銷通路，有效提升文物加值應用效益。</p> <p>1. 本院持續推廣故宮文創品牌及文物衍生商品形象，積極參與國內重要文藝觀光展會活動，擴大在地化客群，以更生活化及親民化方式接地氣行銷。108 年 9 月 20 日至 109 年 4 月 17 日配合「動物藝想-新媒體藝術展」於佛陀紀念館設置故宮文創商品專區、109 年 1 月 21 日至 2 月 2 日配合「故宮國寶遊彰化—故宮文物 X 新媒體藝術展」設置故宮文創商品專區、109 年 4 月 9 日至 8 月 30 日期間於北部院區 B1 商店前舉辦故宮精品特賣活動、109 年 10 月 30 日至 11 月 2 日配合台北國際旅展設置故宮文創商品專區、109 年 11 月 14 日至 11 月 15 日配合故宮藝術節設置故宮文創商品專區、</p>	

<p>(三)建立產業創新交流平台，培育優秀人才。 舉辦國寶衍生商品設計競賽系列活動，藉此獎勵年輕學子運用故宮文物發揮創意，使國內相關科系學校青年學子與本院產生更密切的互動連結。逐步充實本院 open data 內容，便利各界運用文創資源並藉此提升我國文創產業水準；善用本院豐富的典藏資源，建立產官學研的學習交流平台，形塑故宮成為以華夏文化為內容的創意、設計、工藝、行銷、產業人才培育之跨業連結基地，並協助政府推動創意產業之前瞻及創新發展，鼓勵培育優質人力，有效提升我國全球美學競爭力。</p> <p>(四)藉由民間專業行銷經營團隊，提升基金營運績效暨服務品質。 本院附設博物館商店暨網路商城依政府採購法公開徵求優質廠商，運用民間文創行銷</p>	<p>109年7月15日至12月31日配合行政院振興三倍券及文化部藝FUN券於北部院區及南部院區商店辦理相關促銷活動。</p> <p>2.善用本院文物資源，運用民間豐沛的創意資源，開發相關文創衍生商品，109年與本院合作開發各類文創商品之廠商，最高時期有113家，截至12月底為101家，合作開發商品品項共2,026種。</p> <p>與國立臺灣科技大學合作，由該校編列預算設計「生活空間創意學分學程—文物與創新」課程，109學年度自109年9月17日至110年1月14日開設為期1學期3學分之課程，課程總計18週，本院並配合提供文物、文創實務及參觀導覽共計9週27小時，約360人次參與。</p> <p>1.為善用民間廠商專業行銷機制及媒體網路行銷資源，以拓展故宮品牌及文物衍生商品形象暨提升行政管理效率與基金營運績效，本院依政府採購法辦理本院附設博物館商店</p>	
--	--	--

<p>專業能力經營商店，展售本院典藏文物之衍生文創商品、品牌授權商品、出版授權商品及基金自行印製之各類優質出版品，以增進博物館典藏增值及跨領域應用推廣之效益與能量，提供參觀遊客在博物館有更多元豐富文化體驗，並提升生活美學品味之教育功能，善用廠商豐富經驗及專業作業流程，以提高基金商品營收效益暨提升整體博物館文化事業服務品質，並將其收益回饋至基金，進而達成基金設置目的及年度營運目標。</p> <p>(五)參與國際展會活動，提升故宮品牌形象並加強國際交流與合作推廣。</p> <p>為持續推廣故宮品牌及文物衍生商品形象，以參加國際各類授權推廣及文創商品暨設計展會等方式，開啟本院全球視野及國際合作機會，並拓展國際營銷通路及尋求異業品牌授權合作。</p>	<p>暨網路商城服務委託經營管理新標案(本院北部院區、南部院區及網路商城三案合一採購案)，於106年8月整合成本院附設博物館商店暨網路商城服務委託經營管理案，107至109年持續履約執行，並於109年12月1日起改由新營運團隊-台灣碩網網路娛樂股份有限公司繼續經營。</p> <p>2. 透過網路，擴大行銷推廣面向，本院已建置網路商城多年，109年度每月平均約195萬元之營業額。另故宮精品Facebook在109年底已累積約12萬多名粉絲人數，擁有豐沛之社群網路能量。此外，與電子商務平臺合作，如109年11月於Pchome線上購物平臺上架，以吸引不同族群客戶，有助於提升基金經營績效及本院文創品牌形象效益。</p> <p>3. 本院附設博物館商店配合本院辦理文化教育推廣及國內外參展等活動，109年度銷貨收入決算數合計137,152,925元。</p> <p>1. 藉由故宮文創品牌、出版品與授權等多元產業鏈結，積極參與國內及國際展會活動，並將故宮品牌暨形象推介至新南向國家，擴大國際交流廣度，並拓展國際營銷通路。</p> <p>2. 本院原規劃109年度參與臺北國際書展、臺灣文化創意設計博覽會、日本國際授權展及新加坡華文書展等國際展會，因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響暫停參展，為持續推廣本院品牌及文物衍生商品形象，配合本院「故宮國寶遊彰化—故宮文物X新媒體藝術展」故宮藝術節及台北國際旅展活動，設置故宮精品專櫃，以展售推廣本院優質文創商品。</p>	
---	--	--

<p>(六)平衡城鄉藝術資源差距，加強偏遠弱勢地區之文物藝術知識推廣。</p> <p>故宮數位巡展推廣示範計畫旨在推廣故宮豐富之文化資產，將兼具美學、歷史、教育及文明意義的珍貴文物資源，透過巡展方式，至各地區進行數位藝術教育推廣，並推動文創商品規劃與行銷，使文化資源能深入民眾生活，促進全民共享文化遺產。</p> <p>本計畫善用本院之複製文物、數位影音、數位內容等相關媒材，於各縣市辦理數位科技藝術推廣展，並於在地辦理文物藝術教育推廣及相關社區文化活動，以吸引民眾認識文物藝術，平衡城鄉差異及推廣藝文教育，以提升偏遠弱勢地區之文化資源、紮根社會，發揚故宮文物藝術發展基金之藝術發展使命。</p> <p>二、產銷營運目標：</p> <p>(一)生產目標</p> <p>本年度預計印製書籍107,000本，印製費26,502,000元；圖片及明信片42,000套，印製費4,066,000元；文物仿製品6,000件，製作費924,000元；各項藝術紀念品1,915,000件，製作費291,980,000元；預計支出合計323,472,000元。</p>	<p>109 年度於新北市展開中大型數位巡展，及以中小型數位展於台東、澎湖、屏東等地展出，並辦理現場表演、志工訓練、團體導覽等活動。亦與地方政府或藝文團體之跨域合作，辦理以數位巡展主題為中心之文化交流、社會參與、課程、工作坊等活動。</p> <p>1. 本年度決算印製書籍 62,850 本，支出印製費 10,589,152 元；圖片及明信片 18,500 套，支出印製費 3,365,833 元；文物仿製品 1,040 件，支出製作費 207,296 元；各項藝術紀念品 336,814 件，支出製作費 61,332,678 元；決算支出合計 75,494,959 元。</p> <p>2. 印製成本決算數較預計減少 247,977,041 元，約 76.66%，主要</p>	
--	---	--

<p>(二)銷售目標</p> <p>本年度預計銷售書籍115,905本，銷貨收入60,502,000元；畫冊及手卷1,250冊，銷貨收入416,000元；圖片及明信片48,821套，銷貨收入10,369,000元；文物仿製品7,000件，銷貨收入2,645,000元；各項藝術紀念品1,915,000件，銷貨收入627,800,000元；預計製成品銷貨收入合計701,732,000元。</p> <p>三、文物收購目標：</p> <p>本基金收購文物，係依據「國立故宮博物院典藏計畫」所列舉所需文物項目，並依照「國立故宮博物院藏品徵集辦法」以預審、初審及複審三階段審查程序確認審查文物品質，始辦理購藏採購作業。本年度編列文物收購預算9,000萬元。</p>	<p>係受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響銷貨收入大幅下降，並為致力行銷降低庫存商品，爰審慎評估及管控各類出版品之印量，因此印製數量及成本較預計減少所致。</p> <p>1. 本年度決算銷售書籍183,239本，銷貨收入21,460,588元；畫冊及手卷12冊，銷貨收入4,114元；圖片及明信片26,864套，銷貨收入5,155,646元；文物仿製品4,234件，銷貨收入1,721,049元；各項藝術紀念品336,814件，銷貨收入108,276,483元；決算製成品銷貨收入合計136,617,880元。</p> <p>2. 決算製成品銷貨收入較預計減少565,114,120元，約80.53%，主要係受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，在邊境風險管制等防疫措施下，國際觀光客來客數驟減，進而影響本院北部院區參觀人數及商店營運收入所致。</p> <p>1. 文物審查會議需邀集專家學者三階段參與審議，需較長審議期程，又審查未通過或價格無法達成共識者即無法採購，致審議及採購無法如期完成。</p> <p>2. 109年度已完成印度織品及瓷器等文物購藏案之審查作業，預計於110年度完成採購作業。</p>	
--	---	--

二、收支餘絀情形：

(一)業務收入：

銷貨收入決算數137,152,925元，較預算數701,732,000元，計減少564,579,075元，約80.46%，主要係受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，國際觀光客來客數驟減，來院參觀人數減少，而影響商品銷貨收入所致。

(二)業務成本與費用：

1. 銷貨成本決算數89,881,881元，較預算數326,127,000元，計減少236,245,119元，約72.44%，主要係各項藝術紀念品銷貨成本隨同銷貨收入減少所致。

2. 行銷及業務費用決算數92,514,062元，較預算數268,622,000元，計減少176,107,938元，約65.56%，主要係博物館商店銷貨收入減少，支付廠商代銷經營酬金隨同減少所致。

3. 管理及總務費用決算數16,787,040元，較預算數17,035,000元，計減少247,960元，約1.46%。

(三)業務外收入決算數21,619,218.88元，較預算數68,059,000元，計減少46,439,781.12元，約68.23%，主要係博物館商店委託經營稅後盈餘較預計減少所致。

(四)業務外費用決算數1,541.18元，主要係收取外幣產生之兌換短絀。

(五)本期短絀：以上收支相抵後決算數短絀40,412,380.30元，與預算數賸餘158,007,000元，相差198,419,380.30元。

三、餘絀撥補實況：

本期決算數短絀40,412,380.30元，以前年度未分配賸餘決算數167,264,282.30元，經填補短絀40,412,380.30元及解繳公庫92,500,000元後，未分配賸餘決算數34,351,902元留待以後年度循預算程序辦理。

四、現金流量結果：

- (一)業務活動之現金流量：決算數淨現金流出50,439,209.47元，為本期短絀40,412,380.30元，減利息股利之調整1,376,461元，減調整項目10,026,829.17元（係「折舊及攤銷5,617,642元」加「流動資產淨減12,602,567.57元」，減「流動負債淨減27,936,268元」，減「沖轉遞延收入等310,770.74元」而得），加收取利息1,376,461元，與預算數淨現金流入160,468,000元，相差210,907,209.47元。
- (二)投資活動之現金流量：決算數淨現金流入98,137,497元，與預算數淨現金流出100,500,000元，相差198,637,497元。
- (三)籌資活動之現金流量：決算數淨現金流出46,824,847.14元，較預算數淨現金流出89,973,000元，計減少現金流出43,148,152.86元，約47.96%。
- (四)期初現金及約當現金決算數522,811,504.61元，加本年度現金及約當現金淨增873,440.39元，合計期末現金及約當現金523,684,945元。

五、資產負債情況：

- (一)資產決算數2,247,825,317元，較上年度決算數2,362,186,230.18元，計減少114,360,913.18元。其中流動資產855,886,953元，較上年度決算數增加188,307,729.82元；投資、長期應收款、貸墊款及準備金0元，較上年度決算數減少300,000,000元；不動產、廠房及設備1,387,818,644元，較上年度決算數減少2,824,689元；無形資產4,119,720元，較上年度決算數增加463,557元；其他資產0元，較上年度決算數減少307,511元。
- (二)負債決算數85,869,193元，較上年度決算數67,317,725.14元，計增加18,551,467.86元。其中流動負債7,590,092元，較上年度決算數減少27,936,268元；其他負債78,279,101元，較上年度決算數增加46,487,735.86元。
- (三)淨值決算數2,161,956,124元，較上年度決算數2,294,868,505.04元，計減少132,912,381.04元。其中基金1,284,333,757元，與上年度決算數相同；公積843,270,465元，較上年度決算數減少0.74元；累積餘絀34,351,902元，較上年度決算數減少132,912,380.30元。

故宮文物藝術發展基金

收支餘絀表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	701,732,000.00	100.00	137,152,925.00	100.00	-564,579,075.00	-80.46	564,296,144.00	100.00
銷貨收入	701,732,000.00	100.00	137,152,925.00	100.00	-564,579,075.00	-80.46	564,296,144.00	100.00
製成品銷貨收入	701,732,000.00	100.00	136,617,880.00	99.61	-565,114,120.00	-80.53	564,062,815.00	99.96
其他銷貨收入	-	-	535,045.00	0.39	535,045.00	-	233,329.00	0.04
業務成本與費用	611,784,000.00	87.18	199,182,983.00	145.23	-412,601,017.00	-67.44	509,327,093.66	90.26
銷貨成本	326,127,000.00	46.47	89,881,881.00	65.53	-236,245,119.00	-72.44	291,508,421.72	51.66
製成品銷貨成本	326,127,000.00	46.47	89,881,881.00	65.53	-236,245,119.00	-72.44	291,508,421.72	51.66
行銷及業務費用	268,622,000.00	38.28	92,514,062.00	67.45	-176,107,938.00	-65.56	200,307,515.94	35.50
行銷費用	214,900,000.00	30.62	65,873,677.00	48.03	-149,026,323.00	-69.35	170,441,063.14	30.20
業務費用	53,722,000.00	7.66	26,640,385.00	19.42	-27,081,615.00	-50.41	29,866,452.80	5.29
管理及總務費用	17,035,000.00	2.43	16,787,040.00	12.24	-247,960.00	-1.46	17,511,156.00	3.10
管理費用及總務費用	17,035,000.00	2.43	16,787,040.00	12.24	-247,960.00	-1.46	17,511,156.00	3.10
業務賸餘（短絀）	89,948,000.00	12.82	-62,030,058.00	-45.23	-151,978,058.00	-168.96	54,969,050.34	9.74
業務外收入	68,059,000.00	9.70	21,619,218.88	15.76	-46,439,781.12	-68.23	62,776,935.93	11.12
財務收入	1,842,000.00	0.26	1,378,074.00	1.00	-463,926.00	-25.19	1,966,061.00	0.35
利息收入	1,842,000.00	0.26	1,376,461.00	1.00	-465,539.00	-25.27	1,933,698.00	0.34
兌換賸餘	-	-	1,613.00	-	1,613.00	-	32,363.00	0.01
其他業務外收入	66,217,000.00	9.44	20,241,144.88	14.76	-45,975,855.12	-69.43	60,810,874.93	10.78
租賃收入	2,697,000.00	0.38	2,762,205.00	2.01	65,205.00	2.42	2,852,777.00	0.51
違規罰款收入	105,000.00	0.01	1,219,136.00	0.89	1,114,136.00	1061.08	98,276.00	0.02
受贈收入	11,800,000.00	1.68	2,452,567.00	1.79	-9,347,433.00	-79.22	4,511,366.39	0.80
雜項收入	51,615,000.00	7.36	13,807,236.88	10.07	-37,807,763.12	-73.25	53,348,455.54	9.45
業務外費用	-	-	1,541.18	-	1,541.18	-	102.00	-
財務費用	-	-	1,537.00	-	1,537.00	-	102.00	-
兌換短絀	-	-	1,537.00	-	1,537.00	-	102.00	-
其他業務外費用	-	-	4.18	-	4.18	-	-	-
雜項費用	-	-	4.18	-	4.18	-	-	-
業務外賸餘（短絀）	68,059,000.00	9.70	21,617,677.70	15.76	-46,441,322.30	-68.24	62,776,833.93	11.12
本期賸餘（短絀）	158,007,000.00	22.52	-40,412,380.30	-29.47	-198,419,380.30	-125.58	117,745,884.27	20.87

故宮文物藝術發展基金

餘絀撥補表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	421,494,000.00	100.00	167,264,282.30	100.00	-254,229,717.70	-60.32	252,264,282.30	100.00
本期賸餘	158,007,000.00	37.49	-	-	-158,007,000.00	-100.00	117,745,884.27	46.68
前期未分配賸餘	263,487,000.00	62.51	167,264,282.30	100.00	-96,222,717.70	-36.52	134,518,398.03	53.32
公積轉列數	-	-	-	-	-	-	-	-
分配之部	92,500,000.00	21.95	132,912,380.30	79.46	40,412,380.30	43.69	85,000,000.00	33.69
填補累積短絀	-	-	40,412,380.30	24.16	40,412,380.30	-	-	-
提存公積	-	-	-	-	-	-	-	-
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	-	-
解繳公庫淨額	92,500,000.00	21.95	92,500,000.00	55.30	-	-	85,000,000.00	33.69
未分配賸餘	328,994,000.00	78.05	34,351,902.00	20.54	-294,642,098.00	-89.56	167,264,282.30	66.31
短絀之部	-	-	40,412,380.30	100.00	40,412,380.30	-	-	-
本期短絀	-	-	40,412,380.30	100.00	40,412,380.30	-	-	-
填補之部	-	-	40,412,380.30	100.00	40,412,380.30	-	-	-
撥用賸餘	-	-	40,412,380.30	100.00	40,412,380.30	-	-	-
待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	-	-

故宮文物藝術發展基金

現金流量表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	158,007,000.00	-40,412,380.30	-198,419,380.30	-125.58
利息股利之調整	-1,842,000.00	-1,376,461.00	465,539.00	25.27
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	156,165,000.00	-41,788,841.30	-197,953,841.30	-126.76
調整項目	2,461,000.00	-10,026,829.17	-12,487,829.17	-507.43
未計利息股利之現金流入（流出）	158,626,000.00	-51,815,670.47	-210,441,670.47	-132.67
收取利息	1,842,000.00	1,376,461.00	-465,539.00	-25.27
業務活動之淨現金流入（流出）	160,468,000.00	-50,439,209.47	-210,907,209.47	-131.43
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	309,500,000.00	309,500,000.00	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	290,000,000.00	300,000,000.00	10,000,000.00	3.45
減少無形資產及其他資產	-	18,683,696.00	18,683,696.00	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-300,000,000.00	-509,500,000.00	-209,500,000.00	-69.83
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-90,500,000.00	-1,204,300.00	89,295,700.00	98.67
增加無形資產及其他資產	-	-19,341,899.00	-19,341,899.00	-
投資活動之淨現金流入（流出）	-100,500,000.00	98,137,497.00	198,637,497.00	197.65
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,057,000.00	76,895,030.00	73,838,030.00	2415.38
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-530,000.00	-31,219,877.14	-30,689,877.14	-5,790.54
賸餘分配款	-92,500,000.00	-92,500,000.00	-	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-89,973,000.00	-46,824,847.14	43,148,152.86	47.96
匯率影響數				
	-	-	-	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	-30,005,000.00	873,440.39	30,878,440.39	102.91
期初現金及約當現金	578,805,000.00	522,811,504.61	-55,993,495.39	-9.67
期末現金及約當現金	548,800,000.00	523,684,945.00	-25,115,055.00	-4.58

不影響現金流量之投資及籌資活動如下：本年度受贈機械及設備288,762元、什項設備61,952元、電腦軟體735,782元。

故宮文物藝

平衡

中華民國109年

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	2,247,825,317.00	100.00	2,362,186,230.18	100.00	-114,360,913.18	-4.84
流動資產	855,886,953.00	38.08	667,579,223.18	28.26	188,307,729.82	28.21
現金	523,684,945.00	23.30	522,811,504.61	22.13	873,440.39	0.17
銀行存款	523,533,429.00	23.29	522,684,420.61	22.13	849,008.39	0.16
零用及週轉金	100,000.00	-	100,000.00	-	-	-
匯撥中現金	51,516.00	-	27,084.00	-	24,432.00	90.21
流動金融資產	300,000,000.00	13.35	100,000,000.00	4.23	200,000,000.00	200.00
其他金融資產－流動	300,000,000.00	13.35	100,000,000.00	4.23	200,000,000.00	200.00
應收款項	2,844,508.00	0.13	778,543.00	0.03	2,065,965.00	265.36
應收帳款	1,075,695.00	0.05	631,015.00	0.03	444,680.00	70.47
應收收益	1,747,020.00	0.08	137,750.00	0.01	1,609,270.00	1168.25
其他應收款	21,793.00	-	9,778.00	-	12,015.00	122.88
存貨	25,330,623.00	1.13	42,040,261.57	1.78	-16,709,638.57	-39.75
在製品	-	-	18,334.00	-	-18,334.00	-100.00
製成品	2,073,636.00	0.09	38,314,723.49	1.62	-36,241,087.49	-94.59
寄銷品	23,256,987.00	1.03	3,707,204.08	0.16	19,549,782.92	527.35
預付款項	4,026,877.00	0.18	1,948,914.00	0.08	2,077,963.00	106.62
預付費用	855,935.00	0.04	691,581.00	0.03	164,354.00	23.76
留抵稅額	3,170,942.00	0.14	1,257,333.00	0.05	1,913,609.00	152.20
投資、長期應收款、貸墊款及準 備金	-	-	300,000,000.00	12.70	-300,000,000.00	-100.00
非流動金融資產	-	-	300,000,000.00	12.70	-300,000,000.00	-100.00
其他金融資產－非流動	-	-	300,000,000.00	12.70	-300,000,000.00	-100.00
不動產、廠房及設備	1,387,818,644.00	61.74	1,390,643,333.00	58.87	-2,824,689.00	-0.20
房屋及建築	571,121.00	0.03	678,209.00	0.03	-107,088.00	-15.79
房屋及建築	4,795,929.00	0.21	4,795,929.00	0.20	-	-
累計折舊－房屋及建築	-4,224,808.00	-0.19	-4,117,720.00	-0.17	-107,088.00	2.60
機械及設備	6,219,567.00	0.28	6,765,272.00	0.29	-545,705.00	-8.07
機械及設備	14,624,739.00	0.65	14,899,363.00	0.63	-274,624.00	-1.84
累計折舊－機械及設備	-8,405,172.00	-0.37	-8,134,091.00	-0.34	-271,081.00	3.33
交通及運輸設備	110,259.00	-	169,772.00	0.01	-59,513.00	-35.05
交通及運輸設備	836,215.00	0.04	836,215.00	0.04	-	-
累計折舊－交通及運輸設備	-725,956.00	-0.03	-666,443.00	-0.03	-59,513.00	8.93
什項設備	1,380,917,697.00	61.43	1,383,030,080.00	58.55	-2,112,383.00	-0.15
什項設備	1,396,459,324.00	62.12	1,396,656,592.00	59.13	-197,268.00	-0.01
累計折舊－什項設備	-15,541,627.00	-0.69	-13,626,512.00	-0.58	-1,915,115.00	14.05

術發展基金

表

12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	85,869,193.00	3.82	67,317,725.14	2.85	18,551,467.86	27.56
流動負債	7,590,092.00	0.34	35,526,360.00	1.50	-27,936,268.00	-78.64
應付款項	7,080,518.00	0.31	35,231,837.00	1.49	-28,151,319.00	-79.90
應付帳款	6,176,040.00	0.27	19,915,789.00	0.84	-13,739,749.00	-68.99
應付代收款	402,872.00	0.02	459,034.00	0.02	-56,162.00	-12.23
應付費用	501,391.00	0.02	14,856,658.00	0.63	-14,355,267.00	-96.63
其他應付款	215.00	-	356.00	-	-141.00	-39.61
預收款項	509,574.00	0.02	294,523.00	0.01	215,051.00	73.02
預收貨款	509,574.00	0.02	294,523.00	0.01	215,051.00	73.02
其他負債	78,279,101.00	3.48	31,791,365.14	1.35	46,487,735.86	146.23
遞延負債	948,938.00	0.04	54,688.00	-	894,250.00	1635.19
遞延收入	948,938.00	0.04	54,688.00	-	894,250.00	1635.19
什項負債	77,330,163.00	3.44	31,736,677.14	1.34	45,593,485.86	143.66
存入保證金	62,593,641.00	2.78	17,509,267.00	0.74	45,084,374.00	257.49
暫收及待結轉帳項	14,736,522.00	0.66	14,227,410.14	0.60	509,111.86	3.58
淨值	2,161,956,124.00	96.18	2,294,868,505.04	97.15	-132,912,381.04	-5.79
基金	1,284,333,757.00	57.14	1,284,333,757.00	54.37	-	-
基金	1,284,333,757.00	57.14	1,284,333,757.00	54.37	-	-
基金	1,284,333,757.00	57.14	1,284,333,757.00	54.37	-	-
公積	843,270,465.00	37.51	843,270,465.74	35.70	-0.74	-
資本公積	418,619,977.00	18.62	418,619,977.23	17.72	-0.23	-
受贈公積	418,619,977.00	18.62	418,619,977.23	17.72	-0.23	-
特別公積	424,650,488.00	18.89	424,650,488.51	17.98	-0.51	-
特別公積	424,650,488.00	18.89	424,650,488.51	17.98	-0.51	-
累積餘絀	34,351,902.00	1.53	167,264,282.30	7.08	-132,912,380.30	-79.46
累積賸餘	34,351,902.00	1.53	167,264,282.30	7.08	-132,912,380.30	-79.46
累積賸餘	34,351,902.00	1.53	167,264,282.30	7.08	-132,912,380.30	-79.46

故宮文物藝

平衡

中華民國109年

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
無形資產	4,119,720.00	0.18	3,656,163.00	0.15	463,557.00	12.68
無形資產	4,119,720.00	0.18	3,656,163.00	0.15	463,557.00	12.68
電腦軟體	4,014,560.00	0.18	3,506,747.00	0.15	507,813.00	14.48
其他無形資產	105,160.00	-	149,416.00	0.01	-44,256.00	-29.62
其他資產	-	-	307,511.00	0.01	-307,511.00	-100.00
什項資產	-	-	307,511.00	0.01	-307,511.00	-100.00
存出保證金	-	-	252,000.00	0.01	-252,000.00	-100.00
暫付及待結轉帳項	-	-	55,511.00	-	-55,511.00	-100.00
合 計	2,247,825,317.00	100.00	2,362,186,230.18	100.00	-114,360,913.18	-4.84

附註：

1. 信託代理與保證資產(負債)科目74,150,000元，均係收到廠商存入作為履約保證之保證品(應付保證品)，較上年度72,650,000元，增加1,500,000元。
2. 什項設備包含珍貴動產總額1,376,136,991元。

術發展基金

表

12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	2,247,825,317.00	100.00	2,362,186,230.18	100.00	-114,360,913.18	-4.84